**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

**«Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева»**

Институт информатики и телекоммуникаций

Кафедра информационно-управляющих систем

**ОТЧЕТ ПО ЛАБОРАТОРНОЙ РАБОТЕ №13**

Преподаватель \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ М.Г. Доррер

подпись, дата инициалы, фамилия

Обучающийся МПЦ21-01 \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ М.А. Днепровская

номер группы подпись, дата инициалы, фамилия

Красноярск 2022 г.

**Разработка бизнес-модели по Остервальдеру**

Для имеющегося проекта: «**Интеграция автоматизированной системы 1С: Управление производственным предприятием, с применением инженерных данных» разработать план управления качеством**.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ключевые партнеры**  - центр разработки  - авторизованные центры сертификации  - сеть центров CAD-систем  - поставщики платформ  - центр компетенции по ERP-решениям  - 1С:франчайзинг  - сервис партнеры | **Виды деятельности**  - Управление производством  - Автоматическое формирование спецификаций и электронного состава изделия  - Финансовое управление  - Взаимоотношениями с контрагентами  - Управление закупками  - Зарплата и персонал  - Управление предприятием  - Управление данными об изделиях | **Ценностные предложения**  - повышение эффективности процесса управления конструкторским, технологическим и эксплуатационным составами изделий  - минимизировать риски и себестоимость продукта  - ведение единичных, групповых и типовых технологических процессов  - формирование и контроль перечня требований к изделию  - сбор данных и предоставление аналитической информации в виде отчетов  - Интеграция с САПР средствами платформы 1С:УПП без запуска внешних модулей | | **Отношения с клиентами**  - Ориентируясь на потребности клиентов, предприятия нуждаются в гибкой системе управления производством, позволяющей хранить, анализировать, управлять различной информацией о производстве, клиентах, закупках и тд, отслеживать все стадии исполнения планов производства, анализа прибыльности по каждому клиенту, региону, рынку и группе товаров | **Потребительские сегменты**  - Руководители предприятий (для крупных внедрений):  для автоматизации конструкторско-технологической подготовки производства предприятий;  цифрового производств;  -для менеджмента организации, которая занимается производством, создает услуги или торгует в крупных объемах. |
| **Ключевые ресурсы**  - начальник производства  - отдел разработчиков  - отдел тестирования  - программный код  - CAD-системы  - аналитик (тех. писатель)  - ПК, сервер  - платформа 1С (бренд) | **Каналы взаимодействия**  - с помощью рекламы, размещенной в интернет - ресурсах  - размещение информации и отправка писем на эл. почты предприятий  - сотрудничество с большими предприятями |
| **Структура затрат**  - Оплата труда начальника производства (инженера)  - Оплата труда команды 1С разработки  - Оплата труда тестировщику (аналитику)  - Закупка оборудования (ПК, сервера, др. техническое оборудование)  - Закупка 1С-системы  - Оплата интернет провайдера | | | **Потоки доходов**  Улучшение и повышение эффективносиь деятельности предприятия, оптимизация бюджета организации | | |

**Таблица рисков**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Описание риска | Вероятность возникновения  риска | | | Степень опасности потерь | | |
| Мало-вероятно | Вероятно | Высокая | Неопасный | Допустимый | Опасный |
| Внешние (систематические) факторы риска | | | | | | | |
| 1 | Финансовые |  | + |  |  | + |  |
| 2 | Падение потребительского спроса | + |  |  |  | + |  |
| 3 | Законодательные ограничения деятельности |  | + |  |  | + |  |
| Внутренние (несистематические) факторы риска | | | | | | | |
| 1 | Изменение политики работы с платформой 1С | + |  |  |  | + |  |
| 2 | Сокращение клиентской базы | + |  |  |  |  | + |
| 3 | Незаинтересованность руководителей основных подразделений Заказчика и их прямых, подчиненных в проекте |  | + |  |  | + |  |
| 4 | Ошибки тестирования ПО |  | + |  |  | + |  |
| 5 | Смена в ходе реализации проекта РП, Заказчика | + |  |  |  |  | + |
| 6 | Появление конкурентов |  | + |  | + |  |  |
| 7 | Потеря данных при интеграции или внедрения 1С |  | + |  |  |  | + |
| 8 | Риск неверного технического решения | + |  |  |  |  | + |